

【邮政史研究】

近代中国邮政物资供应制度述论

胡 婷

(安徽师范大学 历史与社会学院,安徽 芜湖 241002)

摘 要:近代中国邮政发展之初,即建立了较为完备的邮政专用物资供应制度。1910年,上海邮政供应处的成立,标志着全国性邮政供应机构的产生。在其发展过程中,逐步形成了以“集中管理”“分层负责”为主要特色的物资管理制度。随着近代邮政物资供应业务的逐步拓展、供应效能的不断提升,邮政物资供应制度日益成为近代中国邮政事业的重要组成部分。

关键词:近代中国邮政;供应制度;物资;邮政事业

中图分类号:F616;K26 **文章编号:**1673-5420(2019)06-0084-10

邮政物资供应制度是对邮政生产经营活动中需要的各种专用物资的采购、运输、保管、发放以及合理使用等一系列组织管理工作的总称。^①因为行业的特殊性,邮政的发展形成了对专用物资的庞大需求,物资供应是否统一、高效,决定了邮政业的发展规模和服务社会经济的功能。因而,邮政物资供应是邮政物资管理的主要内容和中心环节,也是邮政物资管理的基本部分。^②近年来,史学界关于中国近代邮政的研究,已有不少成果。^③但相关近代邮政管理制度方面的研究有限,且大都集中在近代中国邮政人事制度方面。^④对于近代中国邮政物资供应方面的研究,史学界尚无相关的论文和专著。有鉴

收稿日期:2019-09-26 本刊网址:<http://nysk.njupt.edu.cn>

作者简介:胡 婷,讲师,博士,研究方向:中国近现代史。

基金项目:安徽省教育厅重点项目“中华邮政管理制度研究(1912—1937)”(SK2018A0238)

①邮政物资管理是邮政管理的重要组成部分,是保证邮政生产经营活动正常进行的前提,是改善邮政各项技术经济指标、取得良好经济效果的重要环节。邮政物资管理的主要内容有:邮政物资采购供应计划的编制和执行,邮政物资消耗定额、物资储备定额的制定和管理,邮政物资保管制度的建立和健全等。

②从整个国民经济范围来看,邮政物资供应是对劳动资料和劳动对象的分配,把它们从生产部门运发到消费部门(消费生产资料的部门)的过程。

③史学界对近代中国邮政的研究主要涉及五个方面:一是邮政近代化的研究,二是地方邮政史的研究,三是邮政具体业务的研究,四是苏区邮政史研究,五是近代邮政与外国关系的研究。

④李致远《北洋政府时期中华邮政人事制度述论》(《天府新论》2006年第4期)和胡中升《近代中国人事制度探析》(《重庆邮电大学学报(社会科学版)》2008年第1期)对近代中国邮政人事制度做了初步的探讨。

于此,本文通过对相关史料的梳理和解析,拟从物资供应机构、物资供应制度的主要特点等方面进行探索。

一、近代中国邮政物资供应机构

1910年,邮政总局在上海设立邮政供应处。随着邮用物资供应的由简到繁,供应处内部组织不断改组和变更,其职能亦日渐完善。

(一) 供应机构的演变

1866年,自总理各国通商事务衙门将代寄外国使臣文件事务交总税务司署兼办,设立邮务办事处起,全国各地邮务所需的一切物资,由海关兼办,统筹购发。1873年10月27日,赫德发出该年度总税务司第17号通令,宣布成立海关总署“造册处”,并将其作为海关的出版印刷机构。后造册处又担负邮票供应及邮政公用物资办理等职能。在海关监管邮政时期,邮政供应制度已初具规模,但尚无一个组织完备的供应中枢。

1896年3月20日,经光绪皇帝批准,“大清邮政”正式开办。随着邮政事业的发展、邮务的扩展、各地邮局的设立,邮政物资供应事务更加繁多。1910年6月13日,海关总署发出总税务司署第1699号通令,通报“邮政供应处已在上海开办。前此由造册处税务司经手之各项邮务职责,将逐渐由主管邮政供应处之副邮政司接办”^{[1]655}。海关邮政供应处是全国最早建立的邮政供应机构。至此,各项邮票、文具、包裹筐篓、邮袋的供应,邮政出版物、册报、单式的印刷,以及其他邮用物品的供应,均改由供应处办理。1911年5月,邮传部接管全国邮政,邮政完全脱离海关独立经营,邮政供应处也随之移归邮传部邮政总局管辖,易名为邮政总局供应处。1912年,邮政总局内分四股,“总务、通译、稽核、供应,供应股驻沪”^{[2]210},供应处又更名为邮政总局供应股。之后,在邮政总局内部各股的整合过程中,邮政供应股凭借其独特的职能,一直存在于邮政总局。1928年8月,供应股改为供应处。同时,由于上海经济发达、商业繁荣、交通便利,采购和发运邮用物资极为方便,因此,邮政供应处自建立后,始终设在上海。

随着邮权的统一和邮政事务的逐步扩展,邮用物资的供应由简而繁,并渐次标准化和经济化,供应处的职能亦日臻完善。据资料记载,民国后期供应处主要职掌如下业务:(1)印制、保管、分发明信片及信笺事项;(2)保管及分发各邮区邮票事项;(3)制发及保管信筒、信箱、保险柜、铁库门、铜钮、帽章、铅志、火漆印盘等事项;(4)购发并保管打字机、油印机、编号机、打眼机、日期戳、汽车和自行车之零件以及一切器具物品等项目;(5)购办分发邮袋、筐、篓、送信袋、制服、旗帜及文具用品等;(6)印订分发各种出版

物及簿册单式等事项;(7)调查邮局应用物料价值事项;(8)关于修理各种物品事项;(9)关于校对中英文出版物事项;(10)关于购料之估价及招标之监视事项;(11)关于各区用品之代购账目事项;(12)关于购置及查询一切公用物品事项^{[3]55}。

(二)供应机构的内部组织构成

邮政供应处内设处长(由邮务长充任)、副处长(由副邮务长充任),并按照职掌事项及经办物资类别,下设印务科、文具科、采办科、机械科、会计科、出纳科、事务科等七科。其中事务科下设物价调查组,出纳科下有邮票组、驻沪印票监视员和驻平印票监视员,文具科下设文具组和单册组,采办科下设置服组^[4]。以上组织,从整体工作上说,其优点为每种物品自标购订货至验收分发,均由一科专责办理,手续简单、办理迅速。如:七科之中文具与机械两科,前者数量庞大,后者主要涉及汽车、自行车及其他邮用机械,设置专科办理,统筹购办、验收、分发,事务较为统一,办理亦简便、迅速。但缺点为工作不能集中,且采购与验收工作缺乏牵制。设经办人员有舞弊情事,不易发觉^[5]。

1948年春,邮政供应处内部组织进行改组和变更,按照工作性质重新划分。下设的七科为:邮票科、储发科、采办科、设审科、印务科、会计科和事务科。在上述改组的机构中,设审科是新添设的一科,该科于1948年3月5日成立,主要工作为设计邮用物品和家具的规格、式样、质料,研究、改良、审核各区局所请物资。会计、印务、采办、储发、邮票各科于同年4月1日改组成立,其中邮票科由邮政总局邮票科归属供应处,并与供应处出纳科的邮票组合并、重组而成,这使得相关邮票事务可集中办理^[6]。事务科则于同年5月1日改组成立。各科设科长1人,分别从副邮务长或高级邮务员中派充,科员若干人。改组后的各科室主要按照性质分类,推进了物资供应的集中办理和合理化。例如:邮票科负责邮票的供应和管理等工作,包括邮票的设计绘图,印制邮票的招标估价、洽订合同、具体印制、所用材料和印票进度^{[7]309};采办科专责办理采办一切物料的事务;储发科专责办理储藏及发寄一切物料等事务。设审、采办和储发三科可以互相牵制,从而提高工作效率。

二、近代中国邮政物资供应制度的主要特点

近代中国邮政物资供应实行预算控制、层层分发,各种账单格式统一,与人事、财务制度密切配合,在长期的工作中形成一套独特的集中管理体制。

(一)集中管理

供应工作有条不紊,对所有邮用物资,从预算编制、物资采购、物资编号,到领取审

核、储存分发、存量控制,乃至验收保养、废料处理等,均由供应处统筹规划、集中办理。供应品种则从邮袋、日戳、铅志、绳扣、制服等邮用物品到自行车、摩托车、汽车等邮用工具,从铅笔、纸张、墨水等文具用品到书桌、椅子、铅桶、灯泡等办公生活用品,无论巨细,一应俱全。供应处预购数量主要根据各区总请领单、供应处上半年发出数量、各区业务统计数字^[8]。各项文具、单册等物资,除领用局须登列财产目录者外,其余属于消耗性物资,购买时即行等列支出账报销。但因购置频繁时,支出数字大增,购置稀少时,支出数字聚减,导致每月计算损益时,形成不正确的状态。因当时会计制度采用权责发生制,于结算损益时,所有在支出项下列报之未经耗用之用品及预付费用,均须剔除^[9]。各种邮政物资都将按实际需要定期供应(例如文具和单册,需按月供应),供应数量要根据库存材料的余缺请领^{[10]500}。请领文件箱、墨水台、信夹、办公桌、筐等专用品时,应明确说明请领新物品的理由。如理由不充分,不予供应^{[10]502}。供应处附设印刷厂,承印明信片、各种出版物及业务单册等。供应处还配备专职的邮票和有价证券兼印人员,设有一间面积为448平方米的全封闭邮票库房,承担全国各地邮票的保管和供应任务^{[11]130}。

除组织机构之外,邮政总局供应处设有购料委员会。购料委员会由供应处处长兼任主任,副处长、各科科长及上海邮政管理局资深人员中的二人兼任副主任。有关购料问题,主办科必须事先提请该会审核,经过半数委员同意方可办理。购置物料价格如在六千万元以上,须由上海市审计处监视开标及验收。但遇紧急情况,供应处处长被授以较大职权,“将廉宜之各种必需物料,立予购进储备,各区局随请随发,以免延误时机,并呈报总局备案”^[12]。购料委员会的成立和审计部门的严格监视,使得邮政供应处的集中管理更科学,购料委员会和审计部门实际上亦为供应处内部的联综审核组织。^①

(二) 分层负责

全国各级邮政机构所需物料,以分层负责的方式向邮政总局供应处领用。各级邮政局所如有需用物件,须递次呈请至总局或储汇总局(如关于储金簿或汇兑材料等),由总局局长或储汇总局局长再训令供应处递次发给^{[3]105}。如:1945年,芜湖市三山区代办所需钢制日戳一颗、铅字一副。经批准后,由供应处第四十号文件单寄发,经安徽省邮政管理局庶务组发给芜湖市邮政局,由芜湖市邮政局再发三山区代办所,并登记入相同家具单内备考^[13]。近代邮政物料供应从邮政管理局到邮政代办所(邮政信柜),实行层层负责制,其供应系统如下图所示:

^① 国民政府时期设计并推行的一种由财务行政、主计、国库、审计四大系统构成的既相互独立又相互制约的组织形式。后将其推广到各行政机构。

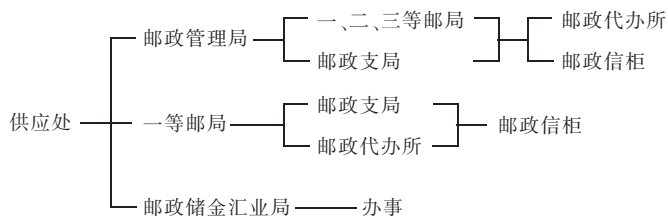


图1 民国邮政物资供应系统示意图^{[14]251}

各邮政机构所需的邮袋、腊、纸笔、其他业务用品,要根据实际需要按照各局库存材料限额请领,且只限于工作使用,严禁挪作他用。供应处发放各种材料物品,逐级均有详细登记备查(供应处主要查核各区所报局存数量,与供应处所发数字对照;查核各区耗用数量是否与相关统计数字相符^[8])。如发现有浪费或挪作他用现象,及时采取措施制止。对于违反规定的行为,追究相关部门人员的责任,严重的报邮政总局处理。

管理局遇有特殊情况或需特殊物资,须向当地采购为宜,报邮政总局批准后,由各区邮政管理局自行向当地或委托其他管理局采购。各管理局在不逾越预算范围内,有一定的权限:凡购置局用家具,每次不逾五十元者,由邮务长批准;局有房屋、局用家具及运邮船只、车辆的修理,其他公用物品的购置,每项不逾五十元,或租赁局屋之修理,每局每年不逾二十五元者,均得由邮务长批准;邮用帆布袋、各种制服、旗帜等,由邮务长函供应处按照预算核发等^{[3]70}。如:在安徽邮区,“惟遇有特殊情形或特殊物资,安徽邮政管理局在呈报邮政总局核准后,可由管理局自行就地购置或转托其他管理局代购。邮务长平时购物权限在10元以内,超过10元需呈准邮政总局”^{[15]382}。特别是上海沦陷之后,后方各区管理局因交通不便,集中采购和分发转运颇有困难。为适应当时的状况,暂行改为分区管理,由各管理局在其辖区内按照规定范围自谋供应。1943年9月,邮政总局通电各区管理局成立购料委员会,并颁布组织规程,规定:由管理局局长为主任委员,从高级人员中遴选四至六人为委员,负责关于物料采购的审议、监标、决标、验收等事宜。1946年7月,又通令各区:凡负责办理采购的主管单位人员,如总务科科长、庶务组组长等不得为委员。1946年,河北邮政管理局购料委员会成立,并制定办事细则。购料委员会主要执掌:邮用公务,如房屋地产、动力燃料、各种油料、各项工具、家居什物、文具单册及其他各种邮用公物的采购事项;关于采购、标售公物、招标承揽建筑修理等工程,及工作之监视、开标事项;关于标单或估价单之比较审核事项;关于验收点收事项(总局另有规定者除外);其他与购料有关的事项等。购置或修理用款数额超过20万元的情况,由委员会会议决定^{[16]543}。邮政管理局严格按照邮政组织规程,高效地完成

物资供应。

三、近代中国邮政物资供应的业务拓展与制度完善

随着近代邮政事业的发展和邮用物资种类的繁多,供应处不断完善机构功能,日益提升物资供应能力,并建立了较为完备的成本管理制度,为近代中国邮政的发展提供极大的助益。

(一) 日益提升物资供应能力

邮政供应处成立之初,主要负责全国各地邮局所需物料的购发事项。随着供应机构功能的不断完善,供应处成立制造部,开始制造部分邮用物品。1919年,供应处可自行制造铁筋、洋灰、信筒。所造信筒式样有两种规格,以便较小地方之繁盛中心以及车站月台的需用。所制保险柜,“专为合于邮务之需,并已经发给各该较大之内地局所,是以全国各局所将来均须供以此项新式保险柜”^{[17]523}。供应处制造部原先“仅系席棚,既窄且冷,又不敷用”,1923年邮政总局用灰泥木料改建合适房舍,设油漆晾干室及机器房。“嗣后无论天气如何,均科照常制造出品。”^{[17]907}至此,供应处能自造日戳、信箱、信袋、邮袋、包裹、磅秤等物品。1924年,供应处能自造小机械数项,如销熔炉,专熔解已经用过的铅质印志。供应处还能自行监造金属邮票盖销垫、金属日期戳记匣、铁质手车附带胶皮带、金属通告、牌匾等物品。1937年,供应处新制一种铁质信箱,箱口等处构造均经改善,使投入之邮件,更为安全。此外,又特制航空邮件专用信箱及信筒,装设于收寄航空信件较多之各邮局或街道,民众交寄既多便利,邮局分拣手续亦更简捷。

邮政供应机构成立时,规模较小,工作仅为采购和分发普通邮用物品。民国后期,供应处内部新设机械部、印刷部、邮袋部、制服部等部门,购置物品种类日益繁多,机构功能日臻健全。一是购置先进运具,开创邮运方式。1917年,供应处在上海购置“有猛力之汽车三辆以代马拽之邮车,天津则有购用之汽动脚踏车多具,均随有拖带之车”^{[17]441}。1918年,邮局购置汽车数辆,上海、南京、天津及北京各一辆。1919年7月,购置邮艇小轮,并由上海拨归汉口,一面在上海新备鸿飞小轮一艘,而在福州邮局之运输队中亦已加添浅水摩托快船一具^{[17]523}。1920年夏,供应处购置“极有力量之摩托小轮一具,供给广东,现在邮政输送队内计有小火轮三具,摩托小轮二具”^{[17]571}。1924年,购置英国产轻便汽车五辆,三辆派给上海邮务管路局,两辆派给北京邮局。到1924年年底,邮政总局共有输送汽车四十四辆,拖曳汽车四辆^{[17]1003}。火车、轮船、汽车、摩托车、飞机等现代化的邮政运输设备的不断引进,提高了邮政的工作效率。二是引进新式设

备,推动技术改进。1918年,供应处引进中国打字机、油印机、计算机等^{[17]477}。1922年,供应处引进大号巴考克式印字机,用以印制明信片,“如不用以印制明信片时,即用以印制单式,以故印就之单式,为数甚巨”^{[17]815}。1924年,供应处添置旋床、铁砧、轮轴既镗炉各一具,置备钻机及附件若干件,各项设备更加完善。此外,又购置小号活动印字机,“专备印制单式之用,且为印刷布质排条之需”^{[17]1004}。1926年4月1日,供应股迁入胶州路新盖的宽大房屋,各部分房屋布置适宜,兼有货物升降机、起重机、堆栈溜货道等装备。在各项技术改革中,明信片印刷技术的改革最为显著。旧时每版只印三十二张,现时改印六十四张^{[17]1004}。三是为员工提供服装用品和生活资料。根据1921年天津局邮务长塔理德呈北京总局关于制服的报告:供应处向信差、邮差、邮件苦力、船工、汽车司机、火车押运员等发放夏、冬季节的制服,包括绑腿、帽子、雨具等物品^{[18]454-456}。1948年5月,供应处向中国纺织建设公司请购龙头细协布、龙头细布、虹光真贡缎,共计一百七十四亿八千四百万元,为员工制作各类制服、鞋帽等^[19]。1937年11月,供应处与浦东同乡会潘君接洽,购买近两千袋粮食,并欲将其粮食全数买进^[20]。供应处为员工的工作和生活提供了一定的物资保障,一定程度上维护了邮政内部“精通技术”的专才、“善于管理”的通才和普通邮政员工的稳定性。四是在战争时期,竭力购置各类急用必备物资。1937年11月,供应处向道奇汽车公司购置汽车零件九万元,确保汽车邮运的正常进行^[21]。11月,购置防毒面具三百五十具,其中西京、开州、开封所购者,已全部发出,其余各处暂发半数^[22],有效维持了邮政的正常、持续运转。

(二)建立起较为完备的成本管理制度

近代中国政局动荡、经济衰败、百业萧条、民不聊生,邮政被作为一般性营利机关,国家不但不予补助,并且取资于邮政。我国邮政创办时,既无资金,且购置房屋、车辆和设备等都必须从盈余款下动支,因而邮政在经济上不得不“自给自足”“以邮养邮”。供应处在运营过程中尽量开源节流,形成了较为完备的成本管理制度。

其一,承办邮政广告,增加收入。1934年11月16日,“中华邮政”供应处开始办理印刷广告,即在邮票册、邮制信筒、邮用单据及其他各项刊物上,招登工商业广告。同时,上海邮政管理局发行邮用日报,详载邮件往来时刻,又编制邮政便览,登载各项邮务常识,并附登各种工商业广告。工商业方面获益固属不浅,而邮局收入亦十分可观^{[23]592}。计自实行以来,广告费收入逐年增加。^①

其二,科学使用物资,减少损耗。根据中华邮政供应处第542号通令:吸水纸在彻底

^① 原稿下文缺,仅附稽核课8月17日便条“供应处二十三、四年度邮政广告收入:二十三年度,675元;二十四年度,9197元。此上楼翼孙先生。稽核课复八·十七”。

用完前不得扔掉;需要钢笔、笔架或铅笔的人员,如表中未指明发给的,则须自己购买;除非旧笔用坏,否则不得发放新笔^{[10]501-502}。供应处提供的包裹筐等,各邮政机构使用过后,须及时退回^{[10]508}。如:1947年,芜湖市邮政管理局领取白布包大、小各二十六只,仅缴退供应处小号七只,大号十九只,后安徽省邮政局令其将所余的白布包小号十九只、大号七只汇退供应处^[24]。在发放新铅字时,各邮区应将旧铅字收回并积存到一定数量时间,退回邮政供应处,以便重新铸字(每吨铅料价值30英镑,而邮政在大约两年半的时间里,铸造日戳铅字,大约需用三吨半的铅料)^{[10]506}。总局要求各邮政部门要科学、合理、节约使用文具、日戳、铅字、印台等,使其经常保持整洁、完好。

其三,合理购置、制造物资,节省成本。为节省汽车购置费用,总局供应处饬令相关各局,在原有车辆中设法整顿并加以维修。若有破旧不堪修理者,则酌量添购补充,并在可能范围内,利用各当地出租汽车运输,以免添购新车。因而近数年内,“全国仅添购汽车9辆,每年约可省数万元”^{[23]596}。自行车是信差投递及轻便运输的重要工具,邮用自行车先前均从英国订购,每辆自行车约需值国币130元或170元,每年消耗殊属可观。后从英国购置零件,在上海装制自行车,尺寸、功效等方面与英国自行车均相等,而每辆价值仅为其三分之一,计国币五十元左右。总计全年各邮区,约需增加百数十辆,是以节省1万余元^{[23]596}。邮票盖戳机,原价每架须国币1000余元,后将机件略加更改,并商由上海铁工制造厂仿造,每架工料仅须375元。现在各区局之采用是项机械者,为数虽属有限,但每购新机一具,已可以节省七八百元矣^{[23]597}。邮政员工制服,数年来均采购舶来品。后章华、仁立等厂出品的呢绒哔吱以及国华工厂之斜纹布暨白胶布等,“均属价廉物美,自经采用后,每年节省不下10余万元”^{[23]597}。

其四,开拓多种渠道,节约资金。邮政在隶属海关时,其购运的华洋物品与海关物品合运,均为免税。民国时期,“中华邮政”的发展亟需大量的资金。为尽量节省费用,邮传部呈请:如购运邮政华洋物料且持有臣部执照,可仿照隶属海关时期,一并免税。1937年,邮政总局向“行政院”呈请“邮用汽车行驶各省公路或市区街道,应免一切捐税”^{[16]544},等等。

四、结语

近代中国邮政物资供应制度的发展不是一蹴而就的,而是一个逐步完善的过程。从简单的物料分发到自造、监造各类邮用物品;从规模简陋到品种繁多、门类齐全、高效节能。它的目标是以最少的投资,适时、适地供给适当数量与适当品质的物种,为邮政

业的发展提供物资保障。

近代中国邮政供应机构的逐步正规和完善,物资供应内部联综组织的设立,特别是邮政总局和各区管理局购料委员会的成立,提高了邮政物资管理的效率。邮政物资供应实行以“集中管理、分层负责”为主要特色的管理制度,与邮政财务管理、人事管理制度结合,共同推动了中华邮政管理制度的科学化与系统化。邮政物资供应不断拓展业务、完善制度,有利于近代中国邮政的正常、持续运转。诚然,受外部环境的制约,中国邮政的物资供应制度亦存在一定的缺陷。如:近代中国邮政大权长期掌握在外国人手中,“中华邮政”物资供应制度仿效英国。物资供应处直接隶属于邮政总局,物资管理权亦为外国人掌控,带有鲜明的殖民性。供应处设立之初,由专门科室办理特定物品的采购订货、验收分发,使得采购和验收工作缺乏一定的牵制,即使工作人员有徇私舞弊的行为,也难以发现,等等。但是,“中华邮政”物资供应制度的诸多经验,对于当今邮政仍有借鉴意义。

参考文献:

- [1] 海关总署《旧中国海关总税务司署通令选辑》编译委员会. 旧中国海关总税务司署通令选编:第一卷(1861—1910)[G]. 北京:中国海关出版社,2003.
- [2] 关赓麟. 交通史邮政篇:第一卷[C]. 交通史编纂委员会,1930.
- [3] 张樑任. 中国邮政:上卷[M]. 上海:上海书店,1990.
- [4] 供应处有关应予研讨各问题[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2)-1121-14、15.
- [5] 巴立地. 我国邮政供应制度[J]. 现代邮政,1948(2):23.
- [6] 供应处有关应予研讨各问题[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2)-1121-22.
- [7] 中华人民共和国信息产业部,《中国邮票史》编审委员会. 中国邮票史:第四卷[M]. 北京:商务印书馆,2004.
- [8] 供应处有关应予研讨各问题[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2)-1121-26.
- [9] 供应处有关应予研讨各问题[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2)-1121-23.
- [10] 仇润喜. 天津邮政史料:第二辑[C]. 北京:北京航空航天大学出版社,1989.
- [11] 《上海邮电志》编纂委员会. 上海邮电之最[M]. 上海:上海社科院,1991.
- [12] 供应处有关应予研讨各问题[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2)-1121-27.
- [13] 安徽省邮政管理局令芜湖一等邮局(1945年)[B]. 芜湖市档案馆藏,20-3-38.
- [14] 广东省地方史志编纂委员会. 广东省志·邮电志[M]. 广州:广东人民出版社,1999.
- [15] 安徽省地方志编纂委员会编. 安徽省志·邮电志[M]. 合肥:安徽人民出版社,1993.

- [16] 仇润喜. 天津邮政史料:第四辑[C]. 北京:北京航空航天大学出版社,1989.
- [17] 张志和,胡仲元. 中国邮政事务总论[C]. 北京:燕山出版社,1995.
- [18] 仇润喜. 天津邮政史料:第三辑[C]. 北京:北京航空航天大学出版社,1989.
- [19] 中国纺织建设公司业务处证明书[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2) - 1168 - 0010.
- [20] 供应处奉令购买急用公件之办理情形及进展状况[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2) - 1119 - 0039.
- [21] 供应处奉令购买急用公件之办理情形及进展状况[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2) - 1119 - 0038.
- [22] 供应处奉令购买急用公件之办理情形及进展状况[B]. 中国第二历史档案馆藏,137(2) - 1119 - 0041.
- [23] 中国第二历史档案馆. 中华民国史档案资料汇编. 第五辑第一编:财政经济:九[C]. 南京:江苏古籍出版社,1994.
- [24] 安徽省邮政管理局第 353/10710 号指令(1947 年)[B]. 芜湖市档案馆馆藏,20 - 3 - 49.

(责任编辑:范艳芹)

On the postal material supply system in modern China

HU Ting

(College of History and Society, Anhui Normal University, Wuhu 241002, China)

Abstract: China postal service had set up relatively complete material supply system from its beginning. The Shanghai Supply Bureau established in 1910 marked the emergence of a national postal supply agency. In the process of its development, a management system characterized by “centralized management” and “stratified responsibility” was gradually formed. With the expansion of the modern postal material supply business and the continuous improvement of supply efficiency, the postal material supply system developed increasingly into an important part of the modern postal service in China.

Key words: postal service in modern China; supply system; material; postal service